



Geschäftsbericht 2021

Kennzahlen der firesys GmbH

Alle Werte nach IFRS in Mio. €, sofern nicht anderweitig angegeben	2018	2019	2020	2021	2022
Auftragseingang, Umsatz und Ergebnis					
Auftragseingang	681,1	749,5	866,8	912,3	929,2
Umsatz	659,3	733,1	845,7	887,3	891,2
Underlying EBITDA ¹⁾	110,2	136,6	161,1	172,6	186,8
Underlying EBITDA ¹⁾ in % vom Umsatz	16,7	18,6	19,0	19,5	21,0
Maßgeblicher Jahresüberschuss fortgeführter Aktivitäten ²⁾	–	–	–	–	66,1
Maßgeblicher Jahresüberschuss ²⁾	39,0	52,8	63,0	64,8	73,7
Forschungs- und Entwicklungskosten	42,6	44,3	49,0	53,8	50,4
Finanzdaten je Aktie					
Ergebnis je Aktie fortgeführter Aktivitäten ²⁾					
je Stammaktie (in €)	–	–	–	–	3,87
je Vorzugsaktie (in €)	–	–	–	–	3,89
Ergebnis je Aktie ²⁾					
je Stammaktie (in €)	2,28	3,09	3,69	3,79	4,31
je Vorzugsaktie (in €)	2,30	3,11	3,71	3,81	4,33
Dividende					
je Stammaktie (in €)	0,60	0,80	0,94	1,00	1,06 ³⁾
je Vorzugsaktie (in €)	0,62	0,82	0,96	1,02	1,08 ³⁾
Bilanz					
Bilanzsumme	807,7	960,2	1.070,9	1.176,6	1.272,4
Eigenkapital	327,2	366,1	404,4	450,3	497,1
Eigenkapitalquote (in %)	40,5	38,1	37,8	38,3	39,1
Finanzen					
Investitionen (ohne Finanzanlagen und Goodwill)	24,4	51,8	74,2	62,9	80,9
Investitionen in % vom Umsatz	3,7	7,1	8,8	7,1	9,1
Amortisation/ Abschreibungen ⁴⁾	31,9	32,8	40,6	47,7	52,7
Netto-Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit	96,0	79,0	53,2	103,3	125,7 ⁴⁾
Nettoverschuldung	196,9	264,8	303,8	345,1	335,6 ⁵⁾
Verschuldungsgrad (underlying)	1,8	1,9	1,9	2,0	1,7 ⁵⁾
Mitarbeiter zum 31.12.	4.515	4.887	5.491	5.863⁶⁾	5.611⁷⁾

¹⁾ underlying = um Sondereffekte bereinigt

²⁾ nach Anteilen Dritter, bereinigt um Sondereffekte und nicht-zahlungswirksamer Amortisation sowie basierend auf dem normalisierten Finanzergebnis

³⁾ Höhe gemäß Vorschlag des Aufsichtsrats und des Vorstands der AG

⁴⁾ fortgeführte Aktivitäten

⁵⁾ inklusive nicht fortgeführter Aktivitäten

⁶⁾ ohne TAP Biosystems

⁷⁾ ohne Biohit

Inhalt

Kennzahlen der firesys GmbH	2
An unsere Aktionäre.....	4
Bericht des Aufsichtsrats	4
Corporate Governance Bericht	6
Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289f HGB und § 315d HGB	6
Konzernlagebericht	7
Grundlagen des Konzerns.....	7
Wirtschaftsbericht.....	9
Chancen- und Risikobericht.....	13
Prognosebericht	15
Konzernabschluss	17
Gewinn-und-Verlust-Rechnung	17
Bilanz	18
Eigenkapitalveränderung.....	20
Anhang (Notes).....	22

An unsere Aktionäre

Bericht des Aufsichtsrats

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

	2020	2021
Mitarbeitercommitmentindex (MCI) ¹⁾	62	64
LTIF ¹⁾	4,1	4,2

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Strategische Ausrichtung

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten.

Energie für mehr Wachstum

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse.

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Kein Weg zurück

Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Corporate Governance Bericht

Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289f HGB und § 315d HGB

Angaben zu Unternehmensführungspraktiken

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

Vorstand

Zusammensetzung und Ziele

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklimmen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy.

Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Konzernlagebericht

Grundlagen des Konzerns

Konzernstruktur

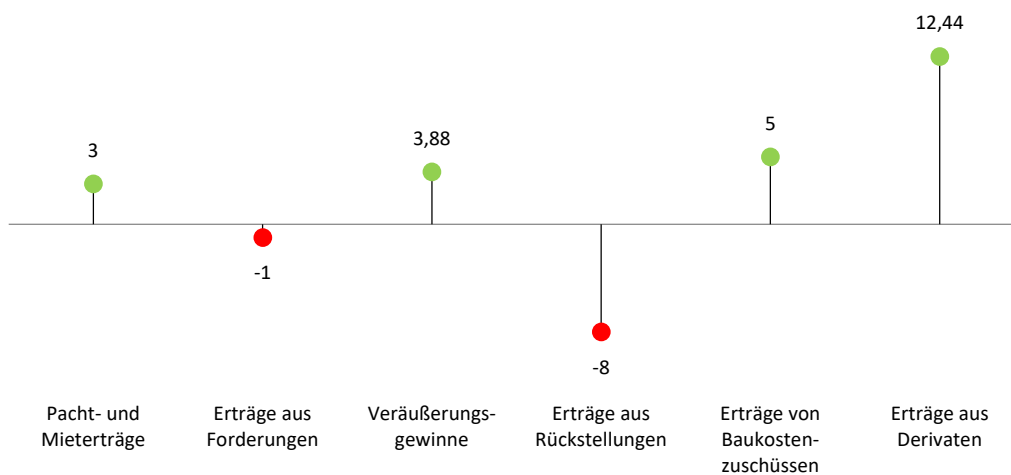
Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktation werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Die Umsatzerlöse stiegen um 1.038,7 Euro. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile **Blindtext**. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmelte von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine Versalien, schob sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Konzernstrategie

Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Umsatz nach Bereichen in Mio. €



Marktumfeld und -strukturen

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

- **Oxmox:** Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.
- **Aufbruch:** Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.
- **Versalien:** Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Strategieprozess

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

in Mrd. kWh	Vertriebe		Netze		Gesamt		Veränderung in %
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Privat- und Gewerbekunden (B2C)	18,0	16,0	–	–	17,2	15,8	–8,1
Geschäfts- und Industriekunden (B2B)	31,2	34,6	–	–	36,3	31,2	–14,0
Handel	0,6	0,6	12,0	54,0	74,5	91,2	22,4
Energieverbrauch	81,0	85,8	12,0	54,0	164,3	169,4	0,2

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben.

Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

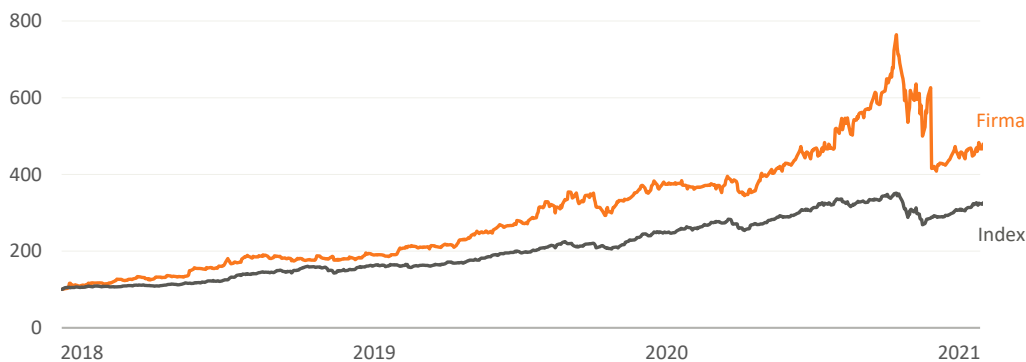
Wirtschaftsbericht

Überblick über den Geschäftsverlauf

Wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabenhäusern an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Gesamtwirtschaftliche Entwicklung in %



Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmelte von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Ertrags-Finanz und Vermögenslage

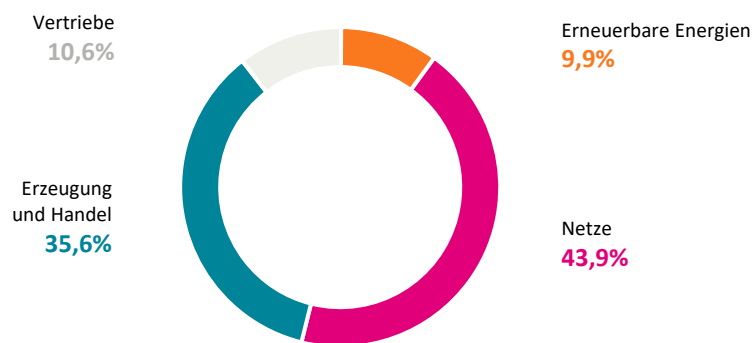
Ertragslage

Es packte seine 7 % sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich den 5 Mio. € Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob 5,3 % sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf 5,8% den Weg.

Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort.

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Anteil der Segmente am Adjusted EBITDA der firesys GmbH in %



Anteil der Segmente am Adjusted EBITDA der firesys GmbH

in %	2020	2021
Vertriebe	10,6	10,2
Netze	40,9	41,2
Erneuerbare Energien	8,8	11,9
Erzeugung und Handel	41,5	37,7
Sonstiges/Konsolidierung	-1,8	-1
Operativer Gewinn	100,0	100,0

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans.

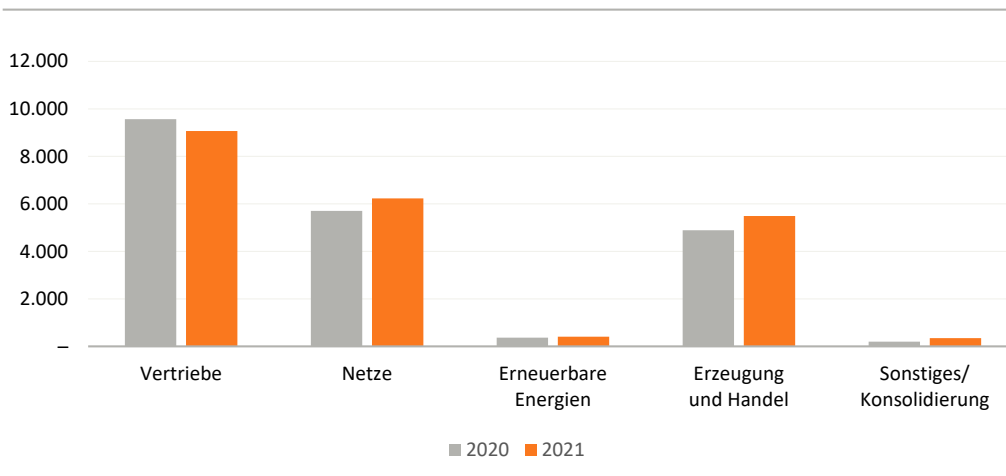
Außenumsatz der firesys GmbH nach Segmenten

in Mio. € ¹⁾	2020	2021	Veränderung in %
Vertriebe	9.568,4	9.066,8	-5,2
Netze	5.707,6	6.230,5	9,2
Erneuerbare Energien	372,3	407,4	9,4
Erzeugung und Handel	4.888,3	5.290,1	8,2
Sonstiges/Konsolidierung	8,2	7,7	-6,1
Außenumsatz	20.544,8	21.002,5	2,2

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.

Segment Erzeugung und Handel

Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

Umsatz Segmente im Vergleich in Mio. €**Konzernumsatz**

Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigital umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Finanzlage

Cashflow-Überleitung

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Vermögenslage

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

Eigenkapital

Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

Chancen- und Risikobericht

Grundsätze des Risiko- und Chancenmanagements

Grundsätze

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort.

Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Struktur

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Prozess

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

Risiko- und Chancenlage

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort.

Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Strategische Risiken
und Chancen

Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktio werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

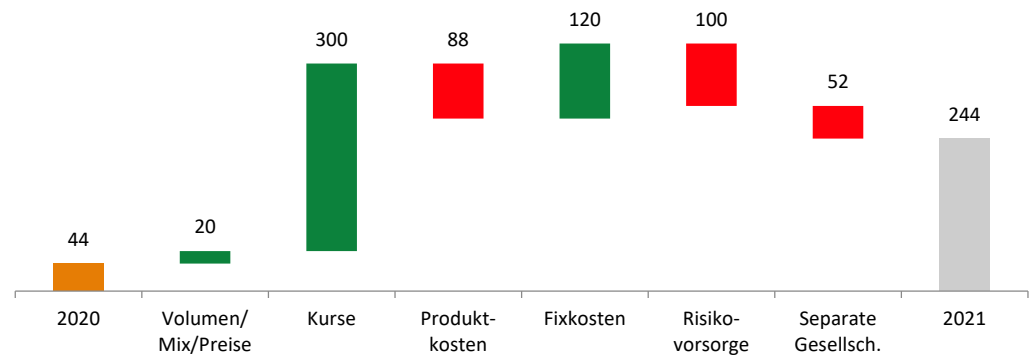
Operative Risiken und Chancen

Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Finanzielle Risiken und Chancen

Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigital umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Risikopositionen und Veränderungen in Mio. €



Segmentübergreifende Risiken und Chancen (Segment Sonstiges/Konsolidierung)

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy.

Prognosebericht

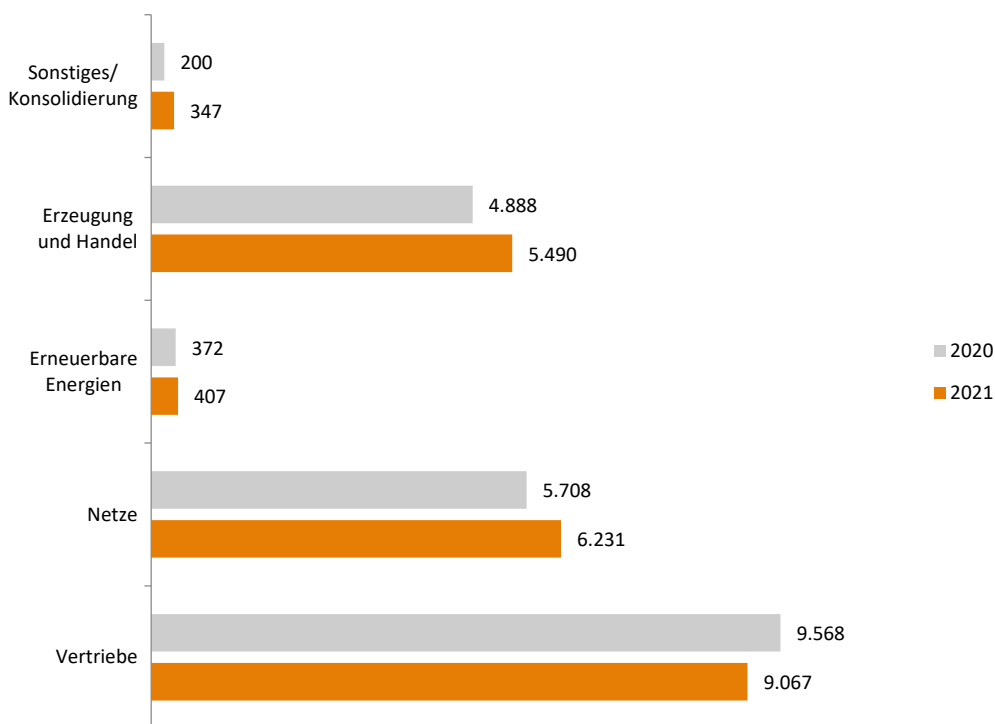
Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse.

Europa

Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

Umsatz Segmente im Vergleich in Mio. €



Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy.

Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Erwartete Entwicklung im Bereich Mitarbeiter

	2020	2021
Mitarbeitercommitmentindex (MCI) ¹⁾	62	64
LTIF ¹⁾	4,1	4,2

¹⁾ Abweichender Konsolidierungskreis.

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Entwicklung des Bruttoinlandsprodukts (BIP) in %

	2020	2021
Welt	3,3	3,5
Euroraum	0,8	1,2
Deutschland	1,6	1,7
Österreich	0,3	0,7
Schweiz	1,6	1,8
Tschechien	2,6	2,4
Türkei	3,5	3,5

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktio werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben.

Konzernabschluss

Gewinn-und-Verlust-Rechnung

Mio. € ¹⁾	Anhang	2020	2021
Umsatzerlöse inklusive Strom- und Energiesteuern		12.795,6	11.875,1
Strom- und Energiesteuern		-408,0	-448,8
Umsatzerlöse	[1]	12.387,6	11.426,3
Bestandsveränderung		19,9	21,8
Andere aktivierte Eigenleistungen		31,2	34,3
Sonstige betriebliche Erträge	[2]	390,0	392,7
Materialaufwand	[3]	-8.624,7	-9.487,2
Personalaufwand	[4]	1.536,4	1.690,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	[5]	-483,1	-531,4
EBITDA		5.257,3	3.546,6
Abschreibungen	[6]	-1.688,9	8.307.179,0
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)		3.568,4	8.310.725,5
<i>davon Finanzerträge</i>		-204,8	-225,3
<i>davon Finanzaufwendungen</i>		(-440,5)	(-484,6)
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)		3.356,6	8.310.492,6
Ertragsteuern	[9]	284,5	313,0
Ergebnis aus fortzuführenden Aktivitäten ²⁾		-962,0	16.179.741,4
<i>davon Gewinnanteile anderer Gesellschafter</i>		-	-
<i>davon Gewinnanteile der Gesellschafter der firesys GmbH</i>		-	-
Ergebnis aus nicht fortzuführenden Aktivitäten	[25]	-	-
Konzernfehlbetrag/-überschuss		3.641,1	8.310.805,5
<i>davon auf nicht beherrschende Anteile entfallendes Ergebnis</i>		-17,9	-19,7
<i>davon auf die Aktionäre der firesys GmbH entfallendes Ergebnis</i>		(-735,1)	(-808,6)
			-
Aktien im Umlauf (Mio. Stück), gewichtet		270,9	297,9
Ergebnis je Aktie aus fortzuführenden Aktivitäten (€) ²⁾		-	-
Ergebnis je Aktie aus Konzernfehlbetrag/-überschuss (€) ²⁾	[26]	-2,7	-3,0

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst. Weitere Angaben im Anhang unter „Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“.

²⁾ Verwässert und unverwässert; bezogen auf das auf die Aktionäre der firesys GmbH entfallende Ergebnis.

Bilanz

Aktiva

in Mio. €	Anhang	31.12.2020	31.12.2021
Immaterielle Vermögenswerte	14	6.785	7.585
Sachanlagen	15	13.660	14.293
Vermietete Vermögenswerte	16	6	11
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	16	346	332
At-Equity-bewertete Anteile	17	1.224	1.627
Sonstige Beteiligungen		359	357
Aktive latente Steuern	18	2.003	2.319
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	19	4.940	5.742
Sonstige Forderungen	20	145	128
Langfristige Vermögenswerte		29.469	32.393
Vorräte	21	7.893	9.406
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	22	5.533	5.800
Effektive Ertragsteueransprüche	23	22	51
Wertpapiere	24	6.002	5.726
Zahlungsmittel	24	11.273	9.309
Kurzfristige Vermögenswerte		33.846	33.205
Zur Veräußerung verfügbare Vermögenswerte	25	365	0
Bilanzsumme		63.680	65.598

Passiva

in Mio. €	Anhang	31.12.2020	31.12.2021
Gezeichnetes Kapital	26	110	110
Kapitalrücklage	26	12.175	12.175
Gewinnrücklagen	26	13.970	16.219
Übrige Rücklagen	26	1.430	569
Anteile der Aktionäre		27.685	29.073
Anteile anderer Gesellschafter	26	487	625
Eigenkapital		28.171	29.698
Finanzverbindlichkeiten	27	328	319
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	29	448	463
Sonstige Verbindlichkeiten	30	1.205	1.224
Rückstellungen für Pensionen	31	5.135	5.194
Sonstige Rückstellungen	33	6.193	6.288
Effektive Ertragsteuerverpflichtungen	32	775	792
Passive latente Steuern	28	217	270
Langfristige Schulden		14.301	14.549
Finanzverbindlichkeiten	27	319	108
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34	7.313	8.565
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	29	4.928	4.067
Sonstige Verbindlichkeiten	30	2.508	2.634
Sonstige Rückstellungen	33	5.550	5.593
Effektive Ertragsteuerverpflichtungen	32	590	383
Kurzfristige Schulden		21.208	21.351
Bilanzsumme		63.680	65.598

Eigenkapitalveränderung

Mio. €	Gezeichnetes Kapital	Zusätzliche Eigenkapitalbestandteile	Kapitalrücklage	Gewinnrücklagen	Konzern gewinn/-verlust	Pensionsrückstellungen ¹⁾	Cashflow Hedges
Bestand zum 1. Januar 2020	191,7	473,6	190,3	4.411,0	72,3	-154,1	-3,4
Konzernüberschuss	-	-	-	-	285,8	-	-
Erfolgsneutrales Ergebnis	-	-	-	-	-	-30,7	3,4
Ergebnis der Periode nach IFRS	-	-	-	-	285,8	-30,7	3,4
Veränderungen im Konsolidierungskreis und sonstige Veränderungen ²⁾	-	-	-	-19,4	-	-	-
Einstellung in die Gewinnrücklagen	-	-	-	222,5	-222,5	-	-
Ausschüttung	-	-	-	-	-72,3	-	-
Bestand zum 31. Dezember 2020	191,7	473,6	190,3	4.614,1	63,3	-184,8	-
Konzernüberschuss	-	-	-	-	209,3	-	-
Erfolgsneutrales Ergebnis	-	-	-	-	-	-38,6	-
Ergebnis der Periode nach IFRS	-	-	-	-	209,3	-38,6	-
Veränderungen im Konsolidierungskreis und sonstige Veränderungen ²⁾	-	-	-	-35,0	-	-	-
Einstellung in die Gewinnrücklagen	-	-	-	154,2	-154,2	-	-
Ausschüttung	-	-	-	-	-63,3	-	-
Bestand zum 31. Dezember 2021	191,7	473,6	190,3	4.733,3	55,1	-223,4	-

Neubewertungs- rücklage						Rücklage aus der Währungs- umrechnung	Gesamt vor Fremd- anteilen	Anteile im Fremd- besitz	Eigen- kapital
Wertänderungen des Währungsbasis Elements von Sicherungsgeschäften	At-equity bewertete Unter- nehmen	Erfolgs- neutral zum Fair Value bewertete finanzielle Vermögen swerte	Eigenes Kreditrisiko von zum Fair Value designier- ten finanziellen Verbindlich- keiten	Latente Steuern					
N/A	-6,6	135,4	-12,6	14,9	-0,1	5.312,4	-	5.312,4	
N/A	-	-	-	-	-	285,8	-	285,8	
N/A	-	-106,7	3,8	41,2	0,1	-88,9	-	-88,9	
N/A	-	-106,7	3,8	41,2	0,1	196,9	-	196,9	
N/A	-	-	-	-	-	-19,4	-	-19,4	
N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	
N/A	-	-	-	-	-	-72,3	-	-72,3	
N/A	-6,6	28,7	-8,8	56,1	0,0	5.417,6	-	5.417,6	
-	-	-	-	-	-	209,3	-	209,3	
2,5	-	-16,2	5,2	23,3	0,1	-23,7	-	-23,7	
2,5	-	-16,2	5,2	23,3	0,1	185,6	-	185,6	
-	6,6	-	-	-	-	-28,4	-	-28,4	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-63,3	-	-63,3	
2,5	-	12,5	-3,6	79,4	0,1	5.511,5	-	5.511,5	

Anhang (Notes)

Allgemeine Angaben

Die firesys GmbH ist ein in Deutschland ansässiges, international aufgestelltes Unternehmen mit Sitz in der Kasselerstrasse 1a, 60486 Frankfurt am Main. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse.

Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren.

Auswirkungen von neuen Rechnungslegungsstandards

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradisiatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen.

IFRS 9 – Finanzinstrumente

Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Komma-ta, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg.

Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zimal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Erläuterung zur Gewinn- und Verlustrechnung

1. Umsatzerlöse

Struktur der Umsatzerlöse 2020

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem Ipsum, hinaus zu gehen in die weite Grammatik. Der große Oxmox riet ihr davon ab, da es dort wimmele von bösen Kommata, wilden Fragezeichen und hinterhältigen Semikoli, doch das Blindtextchen ließ sich nicht beirren.

	2020	2021
Netto ausgewiesene Energiehandelsumsätze	10.387,6	11.426,3

Struktur der Umsatzerlöse 2021

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

2. Sonstige betriebliche Erträge

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Mio. € ¹⁾	2020	2021
Pacht- und Mieterträge	13,5	14,9
Erträge aus der Auflösung und Herabsetzung von Einzelwertberichtigungen auf Forderungen	19,5	18,5
Veräußerungsgewinne	38,8	42,7
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	72,8	64,8
Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Baukostenzuschüssen	–	5,0
Erträge aus Derivaten	124,4	136,8
Übrige	121,0	110,0
Sonstige betriebliche Erträge	390,0	392,7

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien. Es ist ein paradiesmatisches Land, in dem einem gebratene Satzteile in den Mund fliegen. Nicht einmal von der allmächtigen Interpunktion werden die Blindtexte beherrscht – ein geradezu unorthographisches Leben. Eines Tages aber beschloss eine kleine Zeile Blindtext, ihr Name war Lorem, hinaus zu gehen in die weite Grammatik.

3. Sonstige betriebliche Aufwendungen

Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort. Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkeh-

ren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Mio. € ¹⁾	2020	2021
Mieten, Pachten, Leasing	20,7	22,8
Aufwand aus Einzelwertberichtigungen zu Forderungen	22,6	24,9
Aufwand aus Anlagenabgängen	4,8	5,3
Sonstige Personalkosten	29,2	32,1
Werbeaufwand	21,9	24,1
Verwaltungs-, Vertriebs- und sonstige Gemeinkosten	128,0	140,8
Prüfungs-, Rechts- und Beratungskosten	35,0	38,5
Aufwand aus Derivaten	137,4	151,1
Versicherungen	25,0	27,5
Abgaben	6,0	6,6
Sonstige Steuern	11,5	12,7
Abschreibungen auf das Vorratsvermögen	–	–
Übrige	40,9	45,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	483,0	531,3

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.

4. Materialaufwand

Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Mio. € ¹⁾	2020	2021
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	7.576,5	8.334,2
Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.048,2	1.153,0
Aufwendungen des Kerngeschäfts	8.624,7	9.487,2

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.

Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

5. Personalaufwand

Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Es packte seine sieben Versalien, schob sich sein Initial in den Gürtel und machte sich auf den Weg. Als es die ersten Hügel des Kursivgebirges erklommen hatte warf es einen letzten Blick zurück auf die Skyline seiner Heimatstadt Buchstabhausen, die Headline von Alphabetdorf und die Subline seiner eigenen Straße, der Zeilengasse. Wehmütig lief ihm eine rhetorische Frage über die Wange, dann setzte es seinen Weg fort.

Unterwegs traf es eine Copy. Die Copy warnte das Blindtextchen, da, wo sie herkäme wäre sie zigmal umgeschrieben worden und alles, was von ihrem Ursprung noch übrig wäre, sei das Wort „und“ und das Blindtextchen solle umkehren und wieder in sein eigenes, sicheres Land zurückkehren. Doch alles Gutzureden konnte es nicht überzeugen und so dauerte es nicht lange, bis ihm ein paar heimtückische Werbetexter auflauerten, es mit Longe und Parole betrunken machten und es dann in ihre Agentur schleppten, wo sie es für ihre Projekte wieder und wieder missbrauchten. Und wenn es nicht umgeschrieben wurde, dann benutzen Sie es immer noch.

Mio. €¹⁾	2020	2021
Vergütungen	1.193,7	1.313,1
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	342,7	377,0
<i>davon für Altersversorgung</i>	<i>(138,9)</i>	<i>(152,8)</i>
Personalbezogene Leistungen	1.536,4	1.690,0

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.

Weit hinten, hinter den Wortbergen, fern der Länder Vokalien und Konsonantien leben die Blindtexte. Abgeschieden wohnen sie in Buchstabhausen an der Küste des Semantik, eines großen Sprachozeans. Ein kleines Bächlein namens Duden fließt durch ihren Ort und versorgt sie mit den nötigen Regelialien.

Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt¹⁾	2020	2021
Vertriebe	3.511,1	3.862,2
Netze	7.391,3	8.130,4
Erneuerbare Energien	485,5	534,1
Erzeugung und Handel	5.450,6	5.995,7
Sonstiges/Konsolidierung	2.983,5	3.281,8
Mitarbeiter	19.822,0	21.804,2
Auszubildende im Konzern	1.039,0	1.142,9

¹⁾ Vorjahreszahlen angepasst.